



## CRAL ATENEIO PAVIA APS

Corso Strada Nuova 65, Pavia

# Relazione del Tesoriere sul bilancio di esercizio 2025

Signori Soci,

nel corso dell'anno 2025 il CRAL Ateneo Pavia ha proseguito il proprio impegno nella promozione di attività culturali, ricreative e sportive a favore dei soci, rafforzando ulteriormente il proprio ruolo come punto di riferimento per il personale universitario e per la comunità associativa.

A conferma della crescente attività, il Circolo ha terminato l'anno sociale 2025 con un numero di soci pari a **289 unità**, registrando un incremento del **26% rispetto all'anno sociale 2024**.

ISCRIZIONI						
Anno	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Numero soci	164	165	168	207	229	289

Di seguito presentiamo il resoconto delle attività svolte e l'analisi del bilancio di esercizio 2025.

## Attività

### Viaggi ed iniziative

Nel corso del 2025 sono state organizzate iniziative culturali e ricreative sia in giornata singola sia su più giorni, con una partecipazione in media maggiore rispetto agli anni precedenti.

Le iniziative non andate a buon fine sono state soltanto due, poiché il Consiglio Direttivo ha promosso le iniziative che riteneva potessero avere un interesse più alto da parte dei soci e che avessero un costo non troppo elevato.

Si riporta l'andamento delle iniziative nel corso degli ultimi anni:

INIZIATIVE					
ANNO	2021	2022	2023	2024	2025
NUMERO INIZIATIVE	8	15	12	16	16
TOTALE PARTECIPANTI (complessivo)	114	271	156	231	333

Seguendo la prassi ormai consolidata, in collaborazione con l'Associazione Nazionale Circoli Universitari (ANCIU), i viaggi di più di una giornata sono stati organizzati in ottica di collaborazione tra atenei perseguendo il compito nazionale di promuovere lo scambio di attività tra i circoli affiliati.

Il Circolo ha inoltre organizzato la tappa in Oltrepò dell'iniziativa nazionale ANCIU "Strade dei vini", evento enogastronomico dell'ANCIU volto alla valorizzazione dei territori; per un totale di 24 partecipanti provenienti da 6 circoli universitari.

Le attività turistiche continuano a rappresentare una componente rilevante, come evidenziato dai costi sostenuti per l'organizzazione di viaggi di più giornate o di giornate singole pari a €27.725,57.

Si riportano le tabelle riassuntive delle voci del piano dei conti per il centro di costo Viaggi di più giornate:

PROVENTI		ONERI	
CORRISPETTIVI SOCI	17.125,00	ACQUISTO GENERI ALIMENTARI	40,46
		PRESTAZIONI TEATRALI/MUSEALI - BIGLIETTI	396,00
		PRESTAZIONI TURISTICHE	7.696,91
		SERVIZI DI TRASPORTO	8.645,00
		SERVIZI DI RISTORAZIONE	4.947,20
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>17.125,00</b>	<b>TOTALE ONERI</b>	<b>21.725,57</b>
		Differenza	4.600,57

e per l'organizzazione di viaggi in giornata:

PROVENTI		ONERI	
CORRISPETTIVI SOCI	5.110,00	ACQUISTO GENERI ALIMENTARI	44,00
		PRESTAZIONI TEATRALI/MUSEALI - BIGLIETTI	1.682,00
		PRESTAZIONI TURISTICHE	1.092,00
		SERVIZI DI TRASPORTO	1.802,40
		SERVIZI DI RISTORAZIONE	1.624,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>5.110,00</b>	<b>TOTALE ONERI</b>	<b>6.244,40</b>
		Differenza	1.135,40

In entrambi i casi la differenza si manifesta come contributo economico del Circolo volto a contenere i costi a carico dei soci e favorire la partecipazione alle iniziative. Tale impostazione è coerente con le finalità associative di promozione della partecipazione alle attività culturali. Si precisa che come sempre il socio dipendente usufruisce di una quota contributo maggiore rispetto al socio non dipendente.

Il contributo complessivo del Circolo sull'attività turistico/culturale risulta di € 5.735,97

## Sport

Il Circolo ha mantenuto e ampliato l'impegno sportivo partecipando ai campionati nazionali ANCIU relativi agli sport consolidati:

- XXXVII Campionato nazionale di Pesca al Colpo presso il canale Idrovia di Villatora di Saonara (PD);
- XXXVIII Campionato nazionale di tennis a squadre assoluti femminile e maschile, campionati over 50 e over 60 maschile e IV Campionato nazionale di Padel a squadre, tenutosi a Roma;
- XXXVI Campionato nazionale ANCIU di podismo, svolto ad Ancona congiuntamente ai Campionati nazionali universitari;
- XI Campionato Nazionale di Volley indoor a Siena.

Nel 2025 sono state inoltre attivate **tre nuove squadre sportive**, che hanno partecipato ai rispettivi campionati nazionali ANCIU:

- XXIII edizione della Sfida nazionale Mini Dragon Boat ANCIU sul Lago di Varese;
- IV Campionato nazionale ANCIU di nuoto a Chieti;
- I Trofeo Universitario di nuoto in acque libere ad Albissola (SV).

Si segnala inoltre l'attivazione della **squadra di calcio a 5**, che ha avviato gli allenamenti nel corso dell'anno.

Dal punto di vista economico, dall'anno sociale 2025 si è proceduto all'introduzione di centri di costo dedicati alle singole discipline sportive, al fine di migliorare il monitoraggio e la trasparenza della gestione.

Si riporta di seguito un quadro sintetico dei proventi e degli oneri per singolo sport.

SPORT	RICAVI	COSTI	RISULTATO
Volley		1.919,82	-1.919,82
Nuoto		1.503,37	-1.503,37
Tennis	80,00	2.754,62	-2.674,62
Podismo		10,00	-10,00
Pesca		261,00	-261,00
Calcio		89,97	-89,97
Dragon boat		958,00	-958,00
Sportiva generica		815,44	-815,44
Risultato			-8.232,22

Il riepilogo evidenzia un impegno economico complessivo a carico del Circolo pari a € 8.232,22, principalmente legato alla fase di avvio delle nuove discipline sportive e consolidamento delle attività sportive già in essere.

Tale investimento è stato sostenuto con l'obiettivo di ampliare l'offerta, favorire la partecipazione dei soci dipendenti e aumentare la partecipazione del Circolo e di Unipv ai campionati sportivi nazionali. L'impegno si colloca nel solco delle attività rivolte ai dipendenti, in quanto i campionati nazionali prevedono prevalentemente la partecipazione di personale universitario, con limitate eccezioni per le discipline di squadra.

Il monitoraggio per centri di costo consentirà, nei prossimi esercizi, una valutazione più puntuale della sostenibilità economica delle singole discipline.

## Attività sociali

Nel mese di maggio 2025 si sono svolte, in modalità telematica, le elezioni per il rinnovo del Consiglio Direttivo, che hanno visto l'ingresso di due nuovi soci nella composizione dell'organo. L'attività del Circolo è comunque proseguita senza interruzioni.

Come nel 2020, il Consiglio Direttivo ha deciso di adottare uno strumento digitale per gestire le elezioni dei membri del direttivo. Ciò ha permesso di dare la possibilità a tutti i soci di partecipare alle votazioni senza doversi recare fisicamente ai seggi. L'impegno economico è stato di € 608,41.

Nel corso dell'anno sono state organizzate importanti iniziative sociali:

- **“Pasqua in Ateneo” (13 aprile 2025)**, alla sua prima edizione, evento dedicato alla creatività e alla solidarietà, realizzato in collaborazione con associazioni del territorio. L'iniziativa ha rappresentato un primo momento di ampliamento delle attività sociali del Circolo, in continuità con l'evento natalizio, con l'obiettivo di favorire la partecipazione e il coinvolgimento della comunità universitaria.
- **“Aspettando il Natale in Ateneo” (13 dicembre 2025)**, che ha confermato l'elevata partecipazione di espositori e associazioni, con ampliamento delle attività rivolte anche ai bambini e iniziative di riuso e solidarietà, abbiamo dato infatti spazio al progetto “Giocattoli in Circolo” dell'**Office for Sustainable Actions** dedicato allo scambio di giochi in buono stato e la giornata è stata animata dalla collaborazione con **Aiutiamoci il sole ODV** che ha portato attività pensate per i più piccoli.

Tra le collaborazioni si segnala la partecipazione di associazioni locali e iniziative congiunte con realtà universitarie e del territorio.

## Considerazioni generali

Il 2025 è stato un anno di forte crescita per il nostro Circolo, sia in termini di partecipazione sia di numero di attività proposte. L'aumento dei soci conferma che il CRAL è percepito come uno spazio vivo, utile e partecipato.

Sul fronte delle attività, il Circolo ha ampliato ulteriormente l'offerta e in particolare lo sport ha rappresentato uno degli ambiti di maggiore sviluppo: oltre alla partecipazione ai campionati nazionali già consolidati, nel 2025 sono state attivate nuove discipline e nuove squadre. Di conseguenza se da una parte le opportunità per i soci sono aumentate dall'altra ha comportato anche un maggiore impegno organizzativo ed economico. Con riferimento a quest'ultimo aspetto si evidenzia che il bilancio riflette questa fase di espansione.

I ricavi si mantengono su un buon livello, sostenuti:

- dal contributo dell'Ateneo,
- dalla crescita delle quote associative,
- dalle quote individuali per la partecipazione alle attività.

Allo stesso tempo, però, si registra un **aumento significativo dei costi**, in particolare per:

- trasporti,
- attività turistiche,
- organizzazione delle iniziative,
- sviluppo dell'attività sportiva.

L'esercizio si chiude quindi con un **disavanzo di circa 7.100 euro**.

È importante sottolineare che il risultato economico dell'esercizio è coerente con le scelte effettuate dal Consiglio Direttivo, che ha privilegiato un ampliamento dell'offerta e della partecipazione, in particolare per i dipendenti in ambito sportivo e nelle iniziative sociali.

Si tratta pertanto di un disavanzo derivante da una fase di investimento nelle attività del Circolo, finalizzata alla crescita della base associativa e al rafforzamento del ruolo del CRAL all'interno della comunità universitaria.

Questo investimento ha prodotto risultati concreti:

- più soci,
- più partecipazione,
- più visibilità,
- un rafforzamento del ruolo del CRAL all'interno della comunità universitaria.

Pertanto risulta evidente che questo modello deve essere accompagnato, nei prossimi anni, da una maggiore attenzione all'equilibrio economico, per garantire sostenibilità nel medio periodo che si deve riflettere in minori costi, ove possibile, e in maggiori ricavi.

Il patrimonio del Circolo rimane comunque solido e consente di assorbire il disavanzo di quest'anno.

## Analisi del Bilancio

Di seguito si presenta il bilancio dell'esercizio 2025 redatto secondo il principio di competenza economica, attraverso lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico che rappresentano le attività contabili del Circolo sotto forma di crediti/debiti e patrimonio.

## Esame dello Stato Patrimoniale

### Attività

Le voci che compongono le attività ammontano a **€ 5.968,13** e sono costituite interamente da disponibilità liquide presso la Banca Intesa San Paolo.

La riduzione delle disponibilità liquide è principalmente riconducibile all'impegno economico sostenuto per lo sviluppo delle attività sportive e delle iniziative turistico-culturali nel corso dell'esercizio.

### Passività

Le voci che compongono le passività ammontano a **€ 13.082,84** e sono relative a:

- Patrimonio netto: € 12.304,84
- Debiti tributari: € 118,00 - Ritenute relative a compensi di dicembre, pagate poi a gennaio 2026
- Risconti passivi: € 660,00 - 33 quote di iscrizione 2026 ricevute anticipatamente a dicembre 2025.

## Esame del Conto Economico

### Ricavi

I ricavi complessivi ammontano a **€ 39.138,69**.

Le principali voci sono:

- Corrispettivi soci: € 17.470,00

- Contributo Ateneo: € 15.000,00
- Quote associative: € 4.335,00
- Quote assicurative ANCIU: € 1.445,00

Si evidenzia la crescita delle quote associative, coerente con l'aumento del numero dei soci.

La voce relativa ai corrispettivi soci è in linea con quella dell'anno 2024.

Le quote associative e assicurative ANCIU corrispondono alla quota di € 15,00 per l'iscrizione al CRAL e di € 5,00 per la tessera assicurativa nazionale ANCIU per il numero dei soci 2025 (289 unità).

Risultano sopravvenienze attive pari a € 641,71 così composte:

- € 520,00 pari a due quote del viaggio a New York pagate in eccesso rispetto alla quota effettiva da parte di due soci che, nonostante la disponibilità del Circolo alla restituzione (come fatto per altri soci dello stesso viaggio) non sono state reclamate.
- € 121,60 derivanti dalla fattura arbitri Campionato Nazionale di volley messa a bilancio nel 2024 come fattura da ricevere e ricevuta nel 2025 per un importo inferiore rispetto a quello messo a bilancio nel 2024
- € 0,11 - sconto su fattura

## Costi

Le voci che compongono i costi ammontano a € 46.253,40 e sono dettagliate nel Conto Economico.

Le principali voci di incremento sono riconducibili sia all'aumento generalizzato dei prezzi sia al maggiore volume di attività organizzate nel corso dell'esercizio. L'incidenza dei costi risulta quindi coerente con il livello di attività complessivamente realizzato nel corso dell'esercizio.

L'acquisto dei beni si è ridotto poiché nel 2024 la voce preponderante era relativa a generi alimentari dovuti all'organizzazione di due eventi nazionali non presenti nel 2025.

L'acquisto di servizi è aumentato per il secondo anno consecutivo di quasi € 13.000,00.

In questa voce possiamo segnalare l'aumento del costo relativo a *consulenze fiscali amministrative* che è aumentata per la prima volta da quando usufruiamo della consulenza.

La voce *canoni software* è composta dal canone per l'utilizzo del gestionale a supporto della contabilità e della gestione soci e della sezione eventi/iscrizioni che ha previsto un adeguamento del canone annuo passando da € 845,00 nel 2024 a € 1.215,12 nell'anno corrente. Inoltre per quest'anno si è aggiunto il costo del software per la gestione delle votazioni del rinnovo dei membri del Consiglio Direttivo per il quadriennio 2025-2029 pari a € 608,41.

Le voci relative alle iniziative (prestazioni teatrali/museali - biglietti, prestazioni turistiche, servizi di ristorazione, servizi di trasporto) sono aumentati a causa dell'aumento generalizzato dei prezzi.

I costi relativi alle iscrizioni delle squadre sportive sono aumentate in relazione all'aumento delle squadre e alle loro partecipazioni ai campionati nazionali.

La voce *noleggio* si riferisce ai noleggi minivan per il trasporto di persone ai campionati nazionali sportivi.

## Considerazioni

Il risultato negativo dell'esercizio è riconducibile principalmente all'incremento delle attività e al conseguente aumento dei costi, in particolare dovuti a:

- incremento delle attività sportive

- incremento delle iniziative sociali
- costi logistici (trasporti e organizzazione eventi)

Il Consiglio Direttivo era consapevole già dall'estate dell'andamento dei conti: alcuni costi non sono stati considerati comprimibili poiché relativi alla partecipazione delle squadre sportive che il nuovo Consiglio Direttivo ha promosso durante il primo semestre di mandato.

Permane tuttavia la necessità di un maggiore equilibrio economico tra ricavi e costi. Tale equilibrio dovrà essere perseguito mantenendo il livello qualitativo delle attività, ma con una maggiore attenzione alla sostenibilità economica delle singole iniziative.

A tal fine, il Consiglio Direttivo dovrà valutare per gli esercizi futuri interventi volti a:

- una più attenta programmazione dei costi delle iniziative,
- un maggiore equilibrio tra contributo del Circolo e quota a carico dei soci,
- l'individuazione di ulteriori fonti di ricavo e/o sponsorizzazione a sostegno delle attività sportive.

L'esercizio 2025 chiude con un **disavanzo pari a € -7.114,71** in buona parte dovuto ai costi relativi allo sport e in parte a causa dell'aumento dei servizi di trasporto e ristorazione imputabili all'organizzazione di iniziative turistico-culturali.

Il patrimonio del Circolo consente comunque di assorbire il disavanzo dell'esercizio senza pregiudicare la continuità delle attività.

Si propone quindi all'Assemblea ordinaria dei soci:

- di prendere atto del disavanzo di esercizio pari a € -7.114,71
- di procedere alla copertura mediante utilizzo delle riserve accantonate negli esercizi precedenti.

Si ringrazia l'Università degli Studi di Pavia per il contributo annuale che permette la gestione del circolo e l'organizzazione delle attività culturali e sportive a favore dei dipendenti.

Bilancio e relazione sono approvati dal Consiglio Direttivo del 06/05/2026.

Il Tesoriere  
Michele Bassanini

Il Presidente  
Marialuisa Boggiani